



石家莊鐵道大學
SHIJIAZHUANG TIEDAO UNIVERSITY

在线开放课程

管理会计

短期经营决策

决策的基本理论

主讲：胡梦泽

决策的意义

决策是经营管理活动的关键

- **亨利·法约尔**（Henri Fayol）：“管理的重心在经营，经营的重心在决策。”
- **西蒙**（Herbert A. Simon）：“管理就是决策，决策贯穿于管理全过程。”
- **兰德公司**指出“世界上每100家破产倒闭的大企业中，85%是因为企业管理者的决策不慎造成的。”

决策的意义



在线开放课程

决策失误是最大的失误

作决策，拍脑袋；

由决策失误造成的损失数以亿计

- 作决策，必须慎之又慎！

决策的含义（1）



在线开放课程

一般意义上的决策概念：

决策是人们为了达到预定目标，从两个或两个以上的备选方案中通过比较分析，选择一个最优的行动方案的过程。

决策的含义（2）

经济决策的概念：

是指在任何**经济组织内**，为了实现**预定目标**（如**目标利润、目标销售量或销售额、目标成本等**），需要在科学预测的基础上，结合本单位的内部和外部环境，对未来经济活动的各种备选方案，通过缜密的调查研究和评价，**最终作出抉择和判断的过程**。

决策的思想

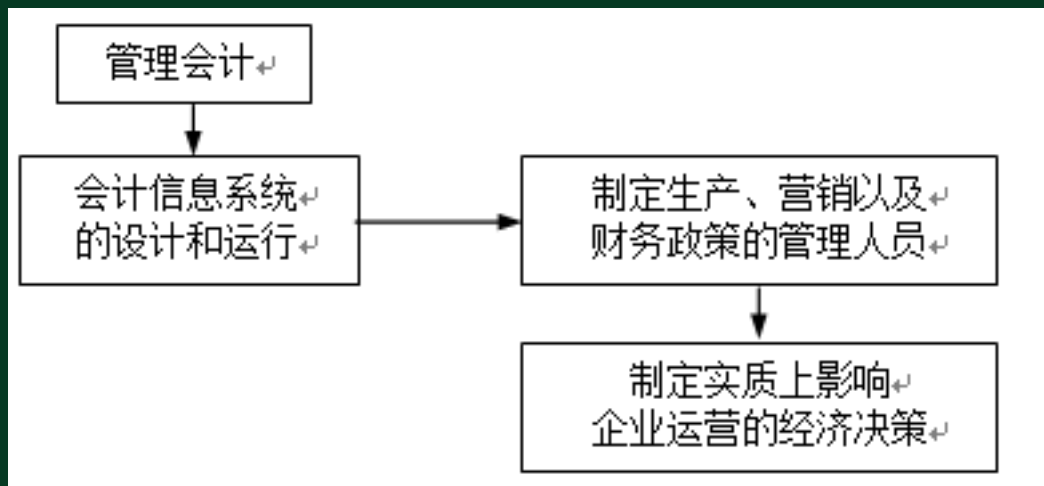


在线开放课程

决策理论学派大师 西蒙

- 有限理性
- 满意准则
- 决策前提赖以从一个组织成员传递给另一个成员的任何过程
- 今天的稀有资源已不是信息，而是处理信息的能力

管理会计在决策制定中的作用



- 成本信息对做出正确的决策是至关重要的。
- 管理会计目标是为管理者提供相关成本信息，使他们能够做出正确决策，使企业价值最大化。

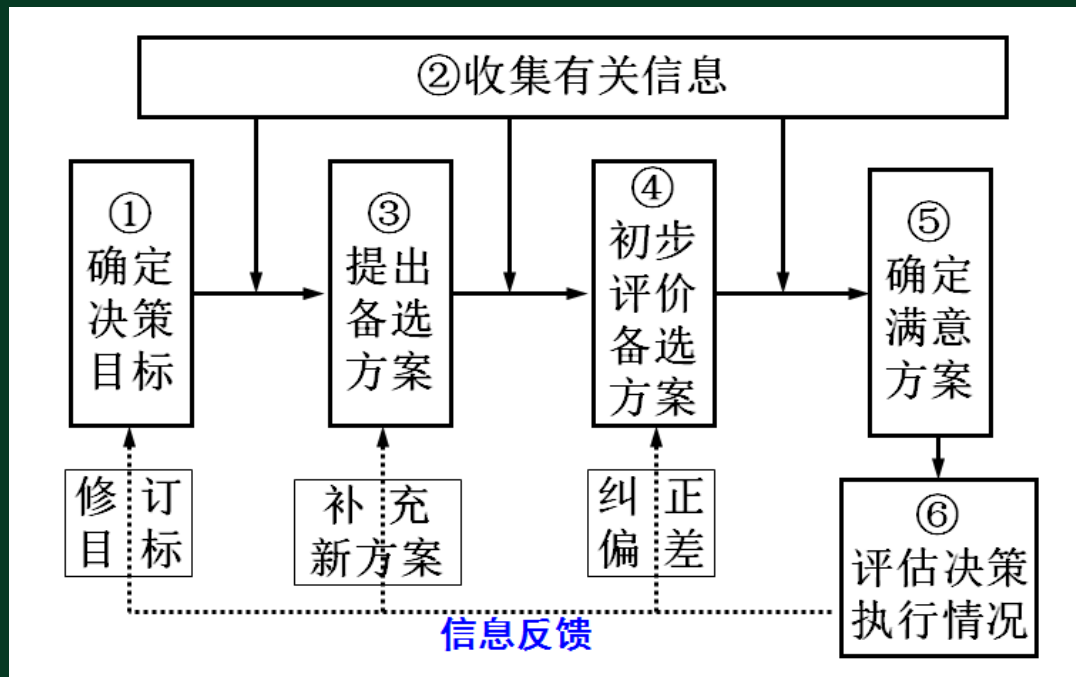
决策原则



在线开放课程

1. 占有充分的信息
2. 注意关键因素
3. 把握事物发展规律
4. 坚持正确的指导思想
5. 符合国家产业政策

决策程序



决策的分类



在线开放课程

- （一）按决策的作用分类

- 战略决策

VS

管理决策

VS

业务决策

决策的分类



在线开放课程

- (二) 按决策影响时间的长短分类

短期决策

VS

长期决策

决策的分类



在线开放课程

- （三）按决策组织活动的形态分类
程序化决策
VS
非程序化决策

决策的分类



在线开放课程

- （四）按决策掌握信息的不同情况分类
确定型经济决策
VS
不确定型经济决策

决策的分类



在线开放课程

- （五）按决策的基本职能进行分类
规划决策
VS
控制决策

决策中信息的质量特征



在线开放课程

- 可靠性
- 及时性
- 相关性
- 成本信息的成本和价值

小结



在线开放课程

- 掌握经营决策的基本概念和原则
- 理解管理会计在经营决策中的作用